

農林水産省総合食料局補助事業
平成20年度食品産業構造調査

食品企業財務動向調査報告書

—食品製造業における国産青果物利用拡大の課題—

平成21年3月

社団法人食品需給研究センター

は し が き

食品製造業（食料品及び飲料）の平成 19 年出荷額は、30 兆 4 千億円（製造業全体の 9.0 %）、従業員数は 122 万人（製造業全体の 14.3 %）となっており、また、食品卸売業（食料品及び飲料）の平成 19 年販売額は、75 兆 6 千億円、従業員数は 82 万人となっており、これらに食品小売業やフードサービスを加えると食品産業は巨大な産業を形成していることがわかる。

しかし、食品製造業をめぐる市場環境は、世界同時不況を背景に国内では実質所得の低下、雇用喪失などから、個人消費の悪化が顕著となっている。さらに主原料やエネルギー価格の変動、人口減少・少子高齢化により国内市場が縮小均衡するなか、経営資源の選択と集中を一層すすめるなど競争力の強化が課題となっている。

食品製造業の構造は、総じて大手企業と中小零細企業の二極集中が特徴である。今後、食と農の連携強化や食品産業の競争力強化など施策を展開していくためには、まず、食品産業の構造変化及び経営指標など統計・調査資料を整備しておく必要がある。

本調査は、農林水産省総合食料局補助事業「平成 20 年度食品産業構造調査－食品企業財務動向調査」を実施し、「食品企業財務動向調査報告書－食品製造業における国産青果物利用拡大の課題、食品製造業の経営指標－」として、とりまとめたものである。

本調査を実施するにあたり、調査内容の検討や分析とりまとめを担当していただいた調査委員各位には、深く感謝を申し上げる次第である。

なお、本調査の成果品のうち、食品製造業の経営指標について、詳しくは下記のホームページでご覧になれます。

<http://www.fmric.or.jp/management/02.html>

平成 21 年 3 月

社団法人食品需給研究センター
理事長 西藤 久三

目 次

調査の課題と方法

第1章 業務用国産青果物等の利用拡大の現状と課題	1
食品製造業からみた国産農産物利用拡大戦略	
芝崎 希美夫（元酪農学園大学教授）	2
食品製造業者における青果物調達と提携型ネットワーク構築の課題	
－SCMとの関連で－	
木立 真直（中央大学教授）	7
原料産地に立地する食品製造業の業務用青果物の利用拡大に関する一考察	
金山 紀久（帯広畜産大学教授）	12
食品製造業における業務用国産青果物利用拡大の取り組み事例	15
A社 冷凍調理食品製造業	16
B社 ソース製造業	19
C社 野菜加工製造業	22
D社 野菜加工製造業	25
E社 惣菜製造業	28
F社 野菜ジュース製造業	31
G社 農産缶詰製造業	35
H社 冷凍調理食品製造業	38
I社 漬物製造業	42
J社 飲料・酒類製造業	46
第2章 業務用国産青果物等の利用拡大調査－アンケート結果－	51
I 食品製造業・外食	53
1 回答企業の属性（概要）	53
2 青果物等の仕入動向	55
3 契約取引の方法	59
4 国産青果物の評価	67
5 輸入品から国産品への置き換えの問題点	86
6 中間事業者機能を担う主体の必要性	88
7 国産青果物等の利用拡大の課題	91
II 中間事業者	99
1 青果物等の仕入動向	99
2 契約取引の方法	108
3 輸入品から国産品への置き換えについて	114
4 中間事業者機能の強化意向と契約取引のメリット・デメリットについて	116
5 国産青果物等の利用拡大の課題	119

調査の課題と方法

□ 調査の課題

- 1 業務用国産青果物利用拡大の現状と課題
 - (1) 業務用国産青果物利用拡大の取り組み事例－ヒアリング－
 - (2) 業務用国産青果物等の利用拡大調査－アンケート結果－
- 2 食品製造業の経営分析
 - (1) 食品製造業の経営指標
 - (2) 食品製造業の構造と経営課題

□ 調査の方法

食品製造業アンケート及びヒアリング
食品製造業の財務諸表データの購入分析

□ 調査委員会の開催

本調査を円滑に遂行するために、学識経験者や業界関係者により「食品企業財務動向調査委員会」を設置し、検討及び分析とりまとめを行った。

荒木 孝夫 (カゴメ株式会社調達原料グループ部長)
金山 紀久 (帯広畜産大学畜産学部教授)
木立 真直 (中央大学商学部教授)
芝崎 希美夫 (元酪農学園大学教授) (座長)
田村 馨 (福岡大学商学部教授)
野口 和男 (サンポー食品株式会社代表取締役)
原田 篤 (横浜丸中青果株式会社代表取締役)

(五十音順)

事務局

社団法人食品需給研究センター

関根 隆夫 (主任研究員)
野島 直人 (研究員)
横内 宣敬 (研究員)
立花 広記 (研究員)

調査のフロー

